



2009

IMPACT

2024

*15 ans d'impact dans la lutte contre  
la pauvreté et l'exclusion*

# Sommaire



## 3

### 15 ANS D'IMPACT

Chiffres et effets clés

## 4

### EDITO

Faire le bien et bien le faire

## 5

### DEFINITIONS

Comprendre les termes de l'impact

## 6

### METHODOLOGIE

Objectifs et référentiel d'évaluation

## 8

### LES SPÉCIFICITÉS DE LA FONDATION

Une philanthropie profondément humaine

## 10

### LES EFFETS SUR

10 Les Fondations abritées

12 Les porteurs de projets

*La chaîne de l'innovation sociale*

*Une progression sur différents axes*

16 Les lauréats du Prix de Recherche Caritas

17 L'écosystème philanthropique

## 19

### CONCLUSION

15  
ANS

# D'IMPACT

## Les chiffres clés

RAPPORT - 15 ANS D'IMPACT

3

**150** M€

Distribués par la  
Fondation et ses  
Fondations abritées

**38** M€

En faveur du Secours  
Catholique - Caritas  
France

**+10 000**

Projets soutenus

**150**

Fondations créées

**2/3**

de Fondations  
familiales

**107**

Fondations actives

**TOP 3**

Des Fondations  
abritantes

**17**

Jeunes chercheurs primés

## Les effets clés

### SUR LE SECTEUR

Un **apport financier  
significatif** à la lutte  
contre la pauvreté

### SUR LES PORTEURS DE PROJETS

Pour 89%, le **soutien a  
été significatif** pour le  
développement de leur  
projet

94% considèrent que les  
**modalités de soutien  
étaient adaptées** aux  
besoins du projet

### SUR LES FONDATIONS ABRITÉES

Un **suivi professionnel**  
et sécurisant souligné par  
95% des fondateurs

78% des fondateurs  
familiaux **donnaient  
moins avant de créer  
leur Fondation**

### SUR LES LAURÉATS DU PRIX DE RECHERCHE

**Reconnaissance  
et facilitation** de la  
carrière académique

# ÉDITO

## *Faire le bien et bien le faire*

Depuis sa création, la Fondation Caritas s'est donnée une mission ambitieuse : renforcer l'action du Secours Catholique dans la lutte contre la pauvreté et l'exclusion en mobilisant la générosité des familles et les talents de chacun.

En 15 ans, cette vision s'est indéniablement concrétisée : 150 Fondations sous égide créées, 150 millions d'euros distribués à plus de 10 000 projets, et une place de troisième Fondation abritante en France. Ces chiffres témoignent d'un parcours remarquable, mais ils interrogent également sur les ingrédients et la pérennité de cette réussite ?

Pour répondre à cette interrogation, nous avons décidé, à l'occasion de nos 15 ans, de mener une démarche d'évaluation approfondie. Notre objectif était double : mieux comprendre les facteurs qui ont permis à la Fondation d'être unanimement reconnue comme un acteur clé de la philanthropie et tirer des enseignements pour continuer à bâtir l'avenir sur des bases solides.

Depuis toujours, la Fondation Caritas s'efforce de mesurer l'efficacité de ses actions, que ce soit pour rendre compte à ses donateurs ou pour guider ses choix de financement. Mais cette fois, nous avons voulu aller plus loin. Questionner notre écosystème, dialoguer avec les acteurs de terrain, écouter les philanthropes qui nous font confiance et recueillir les témoignages des lauréats du Prix de Recherche Caritas.

Pour garantir la rigueur et l'objectivité de cette évaluation, nous avons confié cette mission à deux évaluateurs extérieurs. Leur regard indépendant a permis d'analyser le chemin parcouru, d'identifier les axes d'amélioration, et de confirmer que nous restons à la hauteur des enjeux que nous nous sommes fixés.

En partageant cette démarche et ses enseignements dans cette brochure, nous voulons réaffirmer notre engagement : faire le bien, et bien le faire. À travers cette évaluation, c'est l'avenir que nous préparons, avec une ambition intacte : construire un monde plus juste, plus généreux, sans pauvreté et sans exclusion en restant toujours « *Au plus près de ceux qui s'engagent* ».



**Jean-Marie Destrée**  
Délégué général de la Fondation Caritas

# Comprendre les termes de l'impact

## « Les activités »

Le soutien ou l'accompagnement proposé par la Fondation aux porteurs de projets (ex : soutien financier et extra-financier) et aux fondateurs (ex : offre de services philanthropiques).

## « Les effets »

Les changements dans la situation des porteurs de projets (ex : renforcement des capacités, amélioration de la pérennité) et des fondateurs (ex : incarnation de l'intention d'agir, amélioration des connaissances) survenant à court terme, en conséquence directe du soutien ou de l'accompagnement proposé par la Fondation.

## « Les impacts »

Les changements survenant à moyen ou long terme comme conséquences des effets du soutien/de l'accompagnement (ex : pour les porteurs de projets, nombre accru de bénéficiaires, amélioration de la prise en charge...).

## « Les besoins »

Les éléments problématiques ou besoin(s) ponctuel(s) ou durable(s) constatés dans la situation des porteurs de projets (ex : difficultés à assurer la pérennité économique) et des fondateurs (ex : freins existants) et que le soutien de la Fondation cherche à traiter.

## « Efficacité »

- > Mesurée à partir des besoins, des effets et des impacts
- > Les effets et les impacts de la Fondation sont-ils observables ? Répondent-ils aux besoins ?

## « Pertinence »

- > Mesurée à partir des besoins et des activités
- > Quelles sont les spécificités de la Fondation ? Les modalités de soutien / d'accompagnement sont-elles adaptées aux besoins exprimés ?

# MÉTHODOLOGIE

## Objectifs

### 1 MESURER ET VALORISER LES APPORTS MATÉRIELS ET IMMATÉRIELS

de la Fondation Caritas à ses parties prenantes prioritaires : le Secours Catholique Caritas France, les Fondations abritées, les porteurs de projets financés, les lauréats du Prix de Recherche et l'écosystème philanthropique.



**Cabinet chargé de l'étude auprès des porteurs de projets, des Fondations abritées et des lauréats du Prix de Recherche.**

#### OBJECTIF

S'assurer d'une collection fiable de données sur l'expérience et les perceptions de 126 porteurs de projets et 62 Fondations abritées.

#### MÉTHODE

Définition de la théorie du changement ou référentiel d'évaluation propre à la Fondation Caritas. Conception et diffusion de questionnaires structurés permettant de mesurer des indicateurs clés tels que l'impact financier des projets soutenus et la satisfaction des Fondations abritées en matière d'accompagnement administratif et stratégique.

#### RÉSULTAT ATTENDU

Une évaluation quantitative de la portée des actions de la Fondation Caritas.

### 2 OBTENIR UNE VISION GLOBALE, QUALITATIVE ET QUANTITATIVE

des contributions de la Fondation Caritas et des effets directs et indirects de ses actions.

### 3 METTRE EN PERSPECTIVE SON IMPACT

sur la lutte contre la pauvreté en France et dans le monde.

### 4 IDENTIFIER LES AXES DE PROGRESSION

pour renforcer son efficacité et sa pertinence.



**Cabinet chargé de l'étude auprès de l'écosystème philanthropique et du Secours Catholique - Caritas France.**

#### OBJECTIF

Comprendre la place de la Fondation Caritas dans l'écosystème philanthropique et apporter un éclairage qualitatif aux données quantitatives.

#### MÉTHODE

29 entretiens approfondis ont été menés avec des experts et intermédiaires philanthropiques ainsi qu'avec des acteurs du Secours Catholique - Caritas France et de la Fondation Caritas.

#### RÉSULTAT ATTENDU

Une analyse des contributions immatérielles de la Fondation Caritas, telles que le renforcement des synergies entre acteurs ou la diffusion des bonnes pratiques.

# Le référentiel d'évaluation

La démarche d'évaluation de Koréis a été précédée par un travail approfondi de construction d'un référentiel avec les équipes de la Fondation. Ce processus a permis de consolider un ensemble d'hypothèses structurées concernant les effets et, in fine, l'impact des actions de la Fondation. Il a joué un rôle central en orientant les choix méthodologiques et en structurant les conclusions tirées de l'évaluation.

*“Un référentiel d'étude c'est le croisement d'une revue de la littérature existante sur les évaluations antérieures et d'entretiens réalisés avec les parties prenantes de la Fondation Caritas”, nous dit Adrien Baudet, DG fondateur de Koréis. “L'idée c'est d'entendre des points de vue différents sur la Fondation et de les croiser avec des références académiques.”*

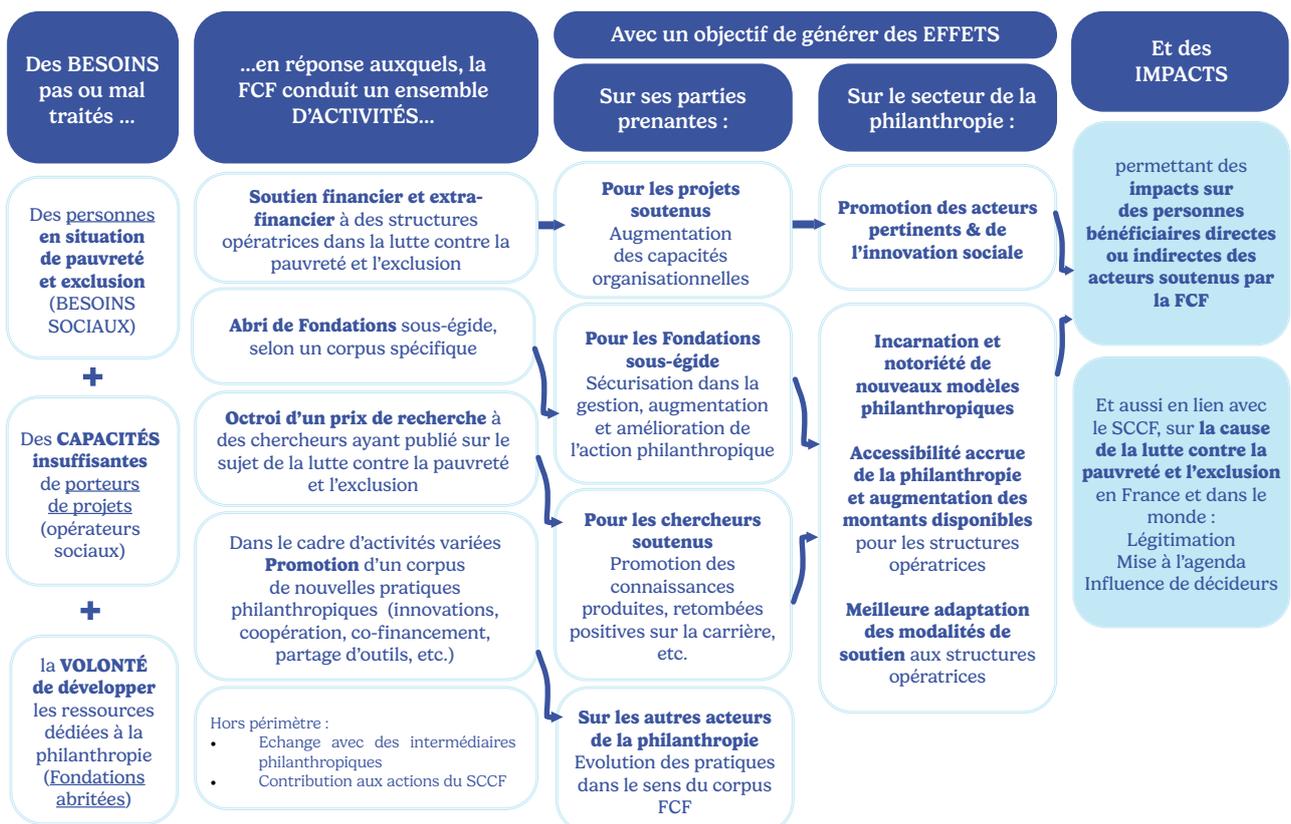
L'objectif est de dresser un portrait précis des changements induits par le soutien de la Fondation à ces différents acteurs, tant pour les bénéficiaires directs que pour l'écosystème

philanthropique global. La collecte de données qualitatives et quantitatives a été réalisée entre janvier et mars 2024, et a permis d'établir un large panel.

*“Il y a donc eu d'une part un questionnaire diffusé aux projets soutenus par la Fondation en recherchant une masse critique permettant d'aboutir à un échantillon représentatif et une marge d'erreur acceptable puis des entretiens qualitatifs”,* détaille Adrien Baudet.

Ce référentiel permet donc de recueillir des données significatives, tout en offrant une analyse approfondie des effets de l'accompagnement proposé par la Fondation, tant sur le renforcement des capacités des projets que sur l'amélioration de leur pérennité financière.

*“Il y a une vraie singularité dans l'approche que la Fondation Caritas a de la philanthropie. Nous avons voulu objectiver ses valeurs, son “Caring Caritas” et avons pu constater les effets de cette différence d'approche dans les résultats de notre étude. A titre personnel, je retiens le niveau de maturité et de recul de l'équipe de la Fondation Caritas sur sa propre action. L'équipe se pose beaucoup de questions sur le sens et la qualité de ce qu'ils font”,* conclut le fondateur de Koréis.



*« Tous les acteurs que rassemblent Caritas se retrouvent dans des valeurs humanistes fondamentales. Il n'y a pas beaucoup de Fondations qui sont sur ce positionnement. C'est très précieux, c'est la grande force de Caritas. »*

*« Les ingrédients de ce qui marche : valeurs, rigueur, taille raisonnable, exécution impeccable. »*

*« Il y a cette connaissance du terrain, cette connaissance des fragilités que peuvent vivre les publics qu'on accompagne. On s'adresse à des experts. »*

En résumé, la Fondation Caritas incarne une philanthropie profondément humaine, où l'accompagnement des porteurs de projets va bien au-delà du simple soutien financier. Son engagement en faveur de l'innovation, sa flexibilité, et ses valeurs de solidarité en font un acteur incontournable dans la lutte contre la précarité et l'exclusion.

*« On a très rapidement perçu cet esprit de communauté des fondateurs, et ça c'était unique. »*

*« On a des excellentes relations avec les équipes de la Fondation Caritas, on peut s'exprimer très en vérité, en liberté sur différents sujets. »*

*« On se sent toujours soutenu, et ça, c'est assez important [...]. C'est important que des personnes, au-delà de l'association, croient au projet. La Fondation Caritas a toujours été derrière nous, a toujours cru à 1000% à notre projet. »*

# *Les spécificités de la Fondation Caritas*

## ***Un accompagnement sur-mesure et profondément humain***

La Fondation Caritas se démarque par un soutien personnalisé, souvent pluriannuel et non affecté. Ce financement flexible permet aux porteurs de projets de couvrir des besoins variés, y compris les coûts de fonctionnement. Plus de la moitié des bénéficiaires considèrent l'accompagnement de la Fondation comme particulièrement adapté et incarné.

## ***Une expertise reconnue dans la lutte contre la précarité et un lien fort avec des chercheurs en sciences sociales***

Grâce à son lien historique avec le Secours Catholique, la Fondation Caritas dispose d'une expertise particulièrement poussée dans le domaine de la lutte contre la pauvreté. Plus de la moitié des bénéficiaires estiment que cette expertise est supérieure à celle d'autres acteurs philanthropiques, ce qui renforce la légitimité de la Fondation dans le soutien aux projets innovants et structurants.

## ***Une approche holistique et complémentaire***

Enfin, la Fondation Caritas se distingue par sa capacité à intervenir de manière coordonnée avec d'autres acteurs financiers. En assurant une continuité dans le soutien des projets, souvent en lien avec ses Fondations abritées, elle permet une synergie entre les différents partenaires pour maximiser l'impact des initiatives qu'elle soutient.

## ***Un esprit de communauté unique***

La Fondation Caritas cultive une véritable proximité avec ses Fondations abritées, créant une atmosphère « familiale ». Grâce à la taille humaine de la Fondation, les fondateurs bénéficient d'un réseau actif et d'événements réguliers (ateliers, journées de fondateurs) favorisant l'échange, la collaboration et même la coconstruction. Cette dimension communautaire est largement reconnue et valorisée par les acteurs qui en bénéficient.

## ***Un engagement pour l'innovation et la prise de risque***

La Fondation Caritas n'hésite pas à prendre des risques pour financer des projets en phase d'expérimentation ou des initiatives novatrices. Son approche lui permet de répondre à des besoins émergents et de soutenir des projets dans des moments critiques, comme lors de crises financières ou lorsque d'autres sources de financement se font rares. Cette capacité d'adaptation est un atout majeur reconnu par les porteurs de projets.



*« Ce que la Fondation m'apporte c'est tout cet échange avec les autres Fondations abritées, suggestions de projets, confrontation de points de vue, sur les thèmes sur lesquels notre Fondation familiale travaille. »*

*« Tous les acteurs que rassemblent Caritas se retrouvent dans des valeurs humanistes fondamentales. Il n'y a pas beaucoup de Fondations qui sont sur ce positionnement. C'est très précieux, c'est la grande force de Caritas. »*

En offrant un cadre structurant, des services professionnels et un alignement fort avec les valeurs des fondateurs, la Fondation Caritas permet aux philanthropes de maximiser l'impact de leurs actions tout en pérennisant leurs engagements familiaux et personnels.

*« Les dons que nous collectons, par la Fondation Caritas sont fléchés sur les centres. C'est-à-dire que s'ils s'arrêtaient aujourd'hui, ce serait un gros coup. L'impact [de la Fondation Caritas] est énorme. »*

*« Le concept, je le trouve excellent. Réfléchir à des programmes, identifier les assos, les présenter aux Fondations, je trouve que c'est très innovant.*

*J'apprécie beaucoup la réflexion qu'il y a en permanence et ça se reflète dans la journée des fondateurs. Les thèmes amènent à réfléchir. Il y a un bon niveau de réflexion et d'innovation. »*

# Les Fondations abritées

## *Structuration et professionnalisation de la philanthropie*

Avant d'être abrités par la Fondation Caritas, les fondateurs avaient des pratiques de dons moins structurées et faisaient face à des difficultés dans la sélection, le suivi et le financement des projets soutenus. 61% d'entre eux mentionnent le manque de temps et de compétences comme des obstacles majeurs. Grâce à l'accompagnement de la Fondation, **72% ont amélioré la sélection des projets soutenus et affirment avoir travaillé plus précisément leur impact**, tout en bénéficiant d'un suivi professionnel pour 95% des répondants. Ce soutien permet aux fondateurs d'optimiser leur action philanthropique et de sécuriser leurs dons.

Du point de vue des Fondations de personnes morales, la Fondation a **un effet positif sur le développement de leur réseau d'acteurs mobilisables** ainsi que **sur les impacts de leurs structures opératrices**. 48% d'entre elles estiment que le soutien a participé à **l'augmentation du nombre de bénéficiaires**.

## *Adhésion aux valeurs, accompagnement personnalisé et mise en réseau*

La majorité des fondateurs (78%) ont choisi la Fondation Caritas pour **ses valeurs et son engagement** partagés. La **réputation de sérieux et de professionnalisme** ainsi que **l'offre de services** proposés figurent aussi parmi les raisons principales de ce choix. **La mise en réseau** avec les autres Fondations abritées permet également **d'améliorer leurs connaissances** et de **faire évoluer collectivement les pratiques de mécénat**. 77% des fondateurs déclarent que les échanges ont permis d'améliorer leurs connaissances sur le soutien aux projets.



*« Une très grande attention de la part de la Fondation Caritas, à positionner son apport à des endroits où ça faisait vraiment levier. Et cet apport, c'était un apport financier, mais aussi un apport stratégique. »*

*« On a bénéficié de plusieurs ateliers sur la structuration et l'amélioration de notre gouvernance, qui nous ont permis de nous rendre compte qu'on doit renforcer notre codir. »*

*« Ce qui est très particulier c'est que l'on a eu un financement régulier. Il y avait un vrai souhait de suivre la structure dans le temps, ce qui est rare. »*

La Fondation Caritas, à travers son soutien stratégique, financier et humain, permet aux porteurs de projets de franchir des étapes décisives dans leur développement. En renforçant leur visibilité, leur légitimité et leurs capacités organisationnelles, elle contribue à pérenniser des initiatives à fort impact social, tout en aidant à amplifier leur portée auprès des bénéficiaires.

*« Ils peuvent nous mettre en relation, nous recommander. C'est une des forces de la Fondation Caritas de pouvoir vraiment faciliter cette mise en réseau. »*

*« On est passé, en 2020, de 2000 personnes accompagnées à 11 000 l'année dernière. Donc, en trois ans, on a fait fois cinq. »*



# Les porteurs de projets

## *Développement stratégique et progression des projets*

89% des porteurs de projets déclarent que le soutien de la Fondation a été significatif pour le développement du projet.

La Fondation contribue directement à la progression des projets sur la chaîne de l'innovation sociale (voir page 14). Grâce à son soutien financier à des moments clés, elle permet à de nombreuses initiatives de franchir des étapes décisives. L'appui de la Fondation dans la réflexion stratégique et la mise en réseau est également souligné par les porteurs de projets, qui ont pu concrétiser des partenariats essentiels à leur développement.

## *Renforcement des capacités humaines et organisationnelles*

72% des répondants déclarent que le soutien de la Fondation a contribué au renforcement des moyens humains dédiés au projet.

L'accompagnement de la Fondation se traduit par un renforcement des moyens humains des projets et des structures. Il apporte des outils concrets aux porteurs de projets, leur permettant d'améliorer leurs pratiques de gestion, d'acquérir des compétences, et de renforcer leurs capacités organisationnelles, notamment grâce à l'expertise partagée et au financement de prestations externes basées sur les besoins exprimés.

## *Pérennité économique et diversification des financements*

Pour 89% des répondants, l'apport financier de la Fondation a été significatif et pour 72%, le soutien de la Fondation a été déterminant pour l'obtention d'autres financements.

La Fondation joue un rôle crucial dans la pérennisation économique des projets. Elle les aide à consolider leur modèle économique et agit comme un levier pour obtenir d'autres financements, notamment auprès des Fondations abritées par la Fondation. Cet effet atteste d'un impact réel sur la stabilité financière des projets et structures soutenus.

## *Impact social et augmentation du nombre de bénéficiaires*

63% des projets déclarent que le soutien a permis d'augmenter leur nombre de bénéficiaires directs.

Près de deux tiers des porteurs de projets constatent une augmentation significative de leurs bénéficiaires grâce au soutien de la Fondation. Cette croissance se traduit pour certains par la progression d'une étape ou plus sur l'échelle de mesure proposée, illustrant un effet direct sur l'ampleur de leur impact social. La Fondation contribue également à l'évolution des pratiques ou modes d'accompagnement des porteurs de projets afin de mieux répondre aux besoins des bénéficiaires.

## *Renforcement de la visibilité, crédibilité et mise en réseau*

67% des projets confirment que le « label Caritas » a permis de développer leur crédibilité auprès des financeurs et partenaires externes.

La Fondation contribue fortement à la visibilité et à la crédibilité des projets. Son « label Caritas » est reconnu par une majorité de porteurs de projets comme un levier de renforcement de leur légitimité auprès de l'écosystème et des financeurs potentiels. Les événements organisés et les mises en relation directes sont également cités comme des facteurs clés d'amélioration des réseaux des porteurs de projets.

# La chaîne de l'innovation sociale

La progression des projets sur la chaîne de l'innovation sociale confirme un développement des projets soutenus par la Fondation.

## Clé de lecture

Avant le soutien de la Fondation, 23% des projets étaient à l'étape 5 (changement d'échelle). Après le soutien de la Fondation, 42% des projets sont à cette étape.



## POUR LES 60 PROJETS AYANT PROGRESSÉ :

**65%**

ont progressé d'une étape (39 projets).

**27%**

ont progressé de deux étapes (16 projets).

**8%**

ont progressé de trois étapes (5 projets).

**57%**

des projets ont progressé d'une étape ou plus.

**39%**

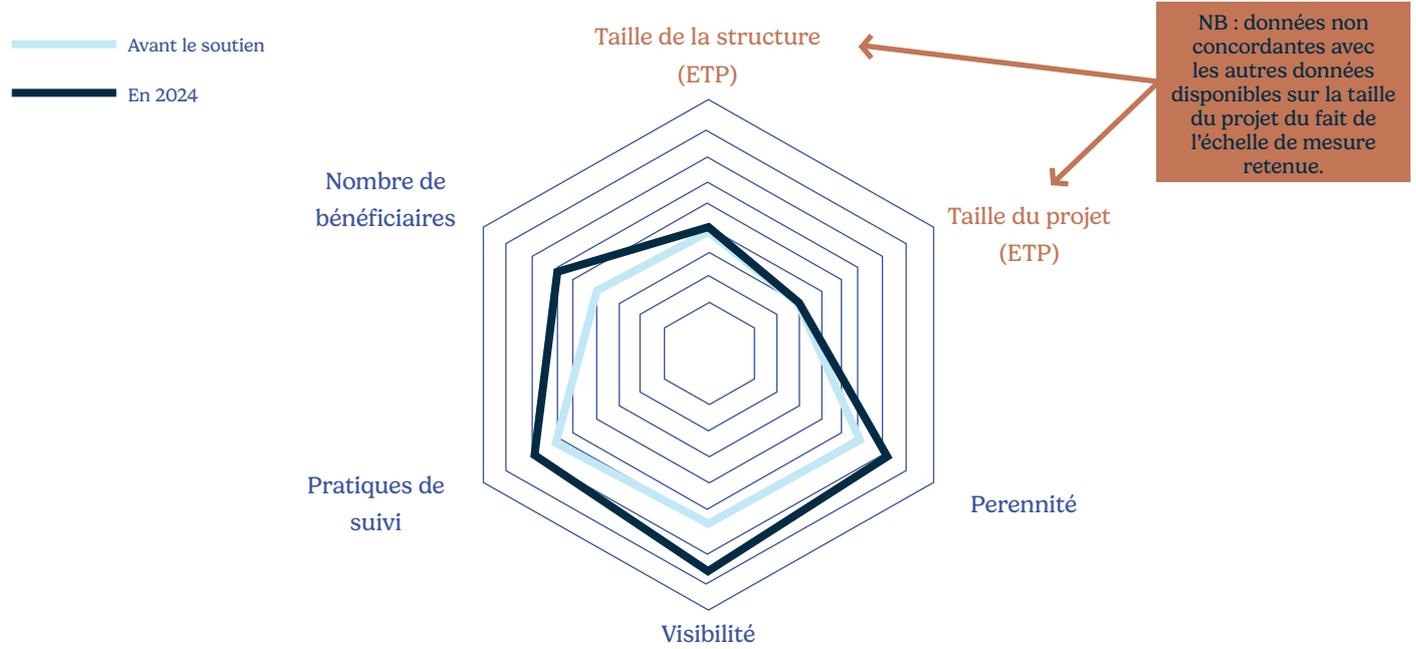
des projets sont restés à la même étape.

**4%**

des projets déclarent être à une étape de développement inférieure.

# Une progression sur différents axes

Les échelles de réponses construites, ainsi que les questions rétrospectives «avant le soutien», ont permis d'appréhender une évolution des projets sur 6 dimensions.



## Evolution du projet depuis le début du soutien de la Fondation

Pour plus de **80%** des porteurs de projets

**LA CONTRIBUTION DE LA FONDATION EST LA PLUS FORTE :**

- sur le développement du projet
- sur le développement d'un modèle économique viable pour le projet

Entre **65%** et **75%**

- sur le développement de la crédibilité auprès des financeurs et partenaires externes
- sur l'amélioration des pratiques et du mode d'accompagnement des bénéficiaires
- sur le développement de réseau

Entre **56%** et **60%**

- sur l'acquisition de nouveaux outils et ressources utiles au projet
- sur l'amélioration de la réflexion stratégique

Entre **45%** et **55%**

- sur l'amélioration des pratiques de gestion et de suivi
- sur l'acquisition de nouvelles compétences utiles au projet
- sur le renforcement de la visibilité du projet

# Les Lauréats du Prix de Recherche

En investissant dans la recherche, la Fondation Caritas ne se limite pas à un simple soutien financier : elle agit comme un catalyseur de savoirs et de solutions, en mettant les travaux de ses lauréats au service de la transformation sociale.

La Fondation Caritas a un rôle reconnu dans l'avancement de la recherche sur les enjeux liés à la pauvreté et à l'exclusion sociale. En soutenant la production et la diffusion de savoirs, elle contribue à mieux comprendre les mécanismes qui sous-tendent ces phénomènes, à les combattre efficacement, et à imaginer les solutions de demain.

Le Prix de Recherche Caritas, lancé en 2010 sous l'égide de l'Institut de France et porté par la Fondation Caritas France depuis 2023, illustre cet engagement. Ce prix annuel valorise les travaux universitaires de jeunes chercheuses et chercheurs dont les thématiques touchent à des problématiques centrales de la pauvreté et de l'exclusion.

Au cours des quinze dernières années, ce prix a permis de soutenir une diversité de projets et publications, abordant des sujets comme le droit à l'alimentation, l'attribution de logements sociaux, les conditions de vie dans les squats et bidonvilles, ou encore l'accès au RSA en milieu rural. Les recherches primées se penchent également sur des thématiques émergentes telles que les idées reçues sur les mineurs venus d'Europe de l'Est ou l'analyse du travail intérimaire non qualifié. Ces contributions ont enrichi le débat public et permis de mieux cerner les dynamiques d'exclusion pour proposer des pistes d'action concrètes.

« Ça a été un véritable accélérateur de carrière. Une partie importante de la communauté qui s'intéresse aux questions de pauvreté était représentée le jour de la remise de prix. » - NICOLAS DUVOUX, PREMIER LAURÉAT DU PRIX EN 2009

**LES RÉSULTATS DES ENTRETIENS MENÉS MONTRENT QUE LE PRIX DE RECHERCHE CARITAS A EU PLUSIEURS EFFETS POSITIFS SUR LES LAURÉATS :**

## Une reconnaissance académique valorisante

Le prix constitue une validation prestigieuse du travail des chercheurs, renforçant leur visibilité et leur crédibilité dans le milieu académique. Cette reconnaissance a souvent facilité leur progression de carrière.

## La diffusion et la promotion des savoirs

Grâce au soutien de la Fondation Caritas, les recherches primées bénéficient d'une diffusion accrue, touchant un large public, y compris les décideurs et praticiens engagés dans la lutte contre la pauvreté.

## L'intégration dans une communauté active

Les lauréats accèdent à un réseau dynamique composé d'anciens lauréats, de membres de la Fondation et d'acteurs de l'écosystème philanthropique. Ce lien favorise les échanges d'idées, les collaborations, et renforce leur impact collectif.

# L'écosystème

En tant qu'acteur clé de la philanthropie en France, la Fondation Caritas France a su catalyser des efforts solidaires et stratégiques, répondant ainsi avec innovation à des défis complexes.

Par son approche inclusive et professionnelle, elle continue de renforcer l'écosystème philanthropique français, promouvant une solidarité active et une action coordonnée pour un impact durable.

« La Fondation Caritas a développé ses programmes sans marcher sur les plates-bandes des autres. »

« La Fondation a changé la donne et permis à tout le monde de progresser. »

## Unité et solidarité pour une philanthropie renforcée

La Fondation Caritas incarne un modèle d'unité et de solidarité dans le paysage philanthropique français. Depuis sa création, la Fondation a su développer ses actions sans entrer en concurrence directe avec d'autres acteurs du secteur, assurant ainsi une complémentarité constructive. En fédérant des initiatives autour de projets communs, elle a favorisé une philanthropie collaborative, où chaque acteur contribue à des actions ciblées contre la pauvreté, les inégalités et l'exclusion. Cette cohésion s'est d'ailleurs exprimée lors de la création du Fonds du 11 Janvier en réponse aux défis du terrorisme, mobilisant plus de 3 millions d'euros grâce à l'engagement d'une dizaine de Fondations. Ce fonds symbolise l'importance d'une réponse collective et stratégique à des problématiques sensibles, encourageant ainsi une philanthropie unie.

« La Fondation Caritas a fait mûrir le secteur. »

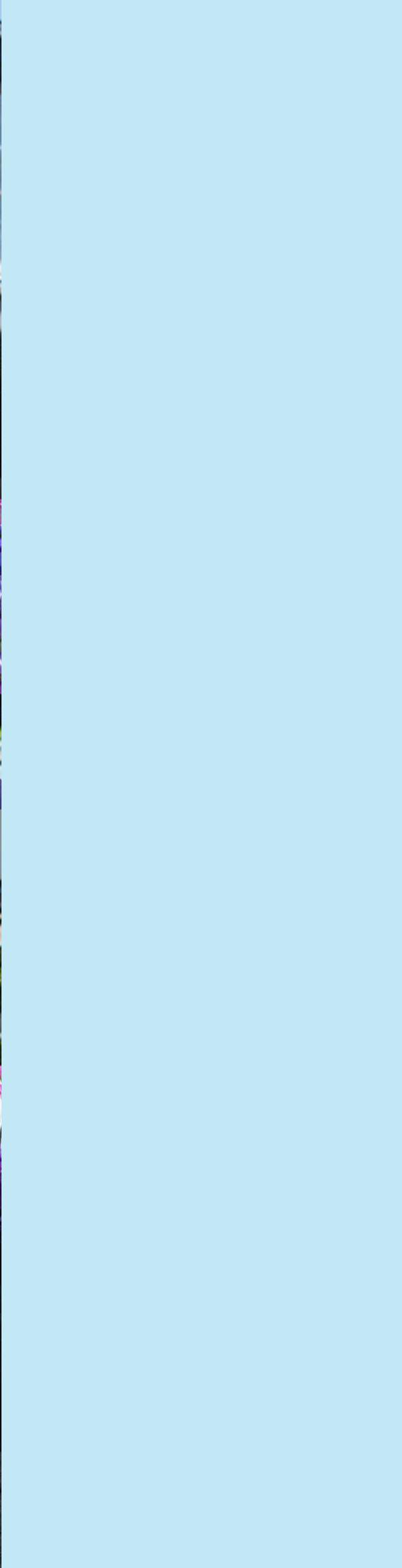
« Ils ont diversifié la palette des solutions offertes aux philanthropes ».

## Professionnalisation et diversification pour une philanthropie stratégique

La Fondation a aussi contribué à la maturité et à la professionnalisation du secteur. En accompagnant ses fondateurs et en adoptant une approche de « médiateur sociétal », elle a permis aux philanthropes et aux associations de collaborer dans un cadre sécurisant, stimulant ainsi une réflexion plus stratégique et efficace. Dans le cadre de sa mission de soutien à la philanthropie familiale, la Fondation a également diversifié les solutions proposées aux donateurs, en misant sur des projets porteurs de changement durable.

Ses programmes pluriannuels « Acteurs de... » incarnent cette dynamique : la Fondation, les Fondations abritées et des mécènes viennent apporter, de manière non fléchée, leur soutien à une promotion de 8 structures sur trois ans. Ce fonctionnement illustre la puissance du collectif et la recherche d'un impact efficace en accompagnant les porteurs de projets financièrement et stratégiquement.

Par exemple, le programme pilote « Acteurs de Résilience », lancé en réponse à la pandémie de Covid-19, a permis de diriger rapidement 1,35 million d'euros vers 9 associations en première ligne, répondant aux besoins croissants des populations vulnérables.



# CONCLUSION

*Depuis 15 ans, la Fondation Caritas s'engage et lutte avec conviction contre la précarité et l'exclusion.*

A l'image d'une pépinière, la Fondation Caritas a créé un écosystème soudé autour de valeurs communes, caractérisé par le "Caring Caritas" dans une démarche structurée et professionnalisée, permettant ainsi aux familles de s'engager et de renforcer leur générosité.

La Fondation Caritas propose aux porteurs de projets un accompagnement au plus près de leurs besoins, en confiance, dans une approche pragmatique, centrée sur les solutions pour apporter des réponses concrètes à des problématiques complexes. En prenant des risques et en soutenant les projets sur la durée, en utilisant la force du collectif et l'effet levier du label Caritas, la Fondation Caritas encourage l'innovation et cherche à maximiser l'impact social.

Donner les moyens à la recherche académique est primordial afin de faire avancer la compréhension et les innovations sur le sujet de la précarité.

La Fondation Caritas s'investit également en soutenant la diffusion et la promotion des savoirs. Elle contribue à une reconnaissance académique des lauréats du prix de recherche.

La Fondation a pris une place singulière dans l'écosystème philanthropique en encourageant les démarches collaboratives et les initiatives collectives.

Face aux enjeux de transitions écologiques justes, la Fondation expérimente de nouveaux modes de soutien.

Les résultats de cette étude d'impact confirment l'intuition créatrice et les spécificités qui ont permis à la Fondation Caritas France depuis 15 ans d'agir "*au plus près de ceux qui s'engagent*". La Fondation peut être fière de réaffirmer les valeurs fondamentales qui guideront le chemin futur : solidarité, confiance et générosité.

Face aux enjeux démocratiques, écologiques et d'accroissement des inégalités, la Fondation, forte de ses valeurs, est attendue pour se saisir de ces défis majeurs.



106 rue du Bac - 75341 Paris cedex 07  
[secretariat@fondationcaritasfrance.org](mailto:secretariat@fondationcaritasfrance.org)  
01 45 49 75 82  
[www.fondationcaritasfrance.org](http://www.fondationcaritasfrance.org)  
FEVRIER 2025