



**Fondations abritantes,  
Fondations sous égide:  
un écosystème au service  
de l'intérêt général**  
Enjeux, nouveaux acteurs,  
diversification des modèles



# Introduction



## **Béatrice de Durfort**

Déléguée générale du Centre Français des Fonds et Fondations

## **Nicolas Truelle**

Directeur général des Apprentis d'Auteuil



# Panorama



## Fondations abritantes, fondations sous égide: un écosystème au service de l'intérêt général

*Enjeux, nouveaux acteurs, diversification des modèles*

**Stéphanie Lanson**

Présidente d'Agrégative Consulting



- Un cadre souple
- Une diversité des pratiques
- Des fondations abritantes et abritées en plein essor
- Des modèles qui évoluent



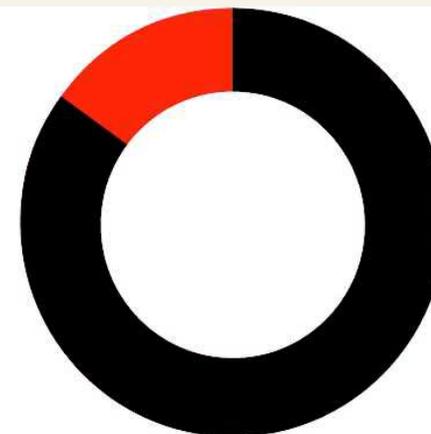
## Combien sont-elles?

# 80

Fondations abritantes  
abritent

# 1600

fondations sous égide  
soit près de la moitié  
de l'ensemble des fondations  
tous statuts confondus



# 650

sur 650 fondations  
reconnues d'utilité publique

# 65

sont abritantes (soit 10%)

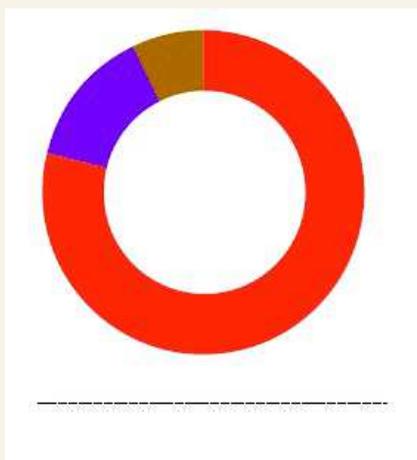
# Panorama

## Comment se répartissent-elles?



**Top 5 des organismes abritants**

Premier	<b>820</b>	Fondation de France
Deuxième	<b>200</b>	Institut de France
Troisième	<b>91</b>	Fondation Caritas France
Quatrième	<b>81</b>	Fondation du Judaïsme Français
Cinquième	<b>57</b>	Fondation du Protestantisme



Fondations abritant plus de 50 fondations sous égide

**5 → 1249**

5 fondations abritent 1 249 fondations sous égide

Fondations abritant entre 10 et 50 fondations sous égide

**15 → 221**

15 fondations abritent 221 fondations sous égide

Fondations abritant moins de 20 fondations sous égide

**50 → 110**

50 fondations abritent 110 fondations sous égide

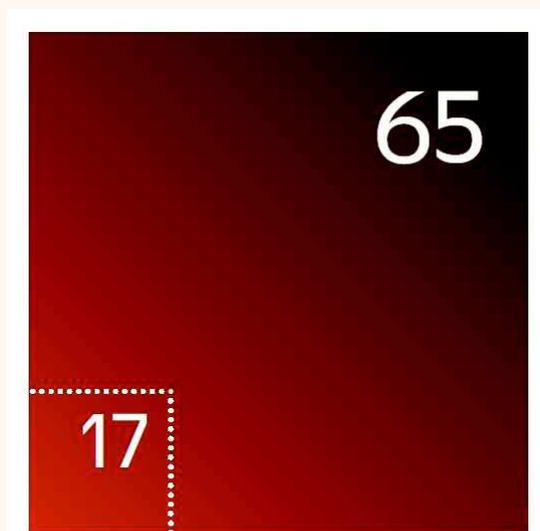
Fondations abritant 0 fondation sous égide

**10 → 0**

10 fondations abritent 0 fondation sous égide

# Panorama

## Un outil en plein essor



2008 → **17**  
2017 → **65**

**FRUP**



2001 → **571**  
2017 → **1400**

**FSE**

Source : CFF + Observatoire  
de la philanthropie  
de la Fondation de France,  
*Les fonds et fondations en France  
de 2001 à 2014.*

## Des fondations avec des objets différents

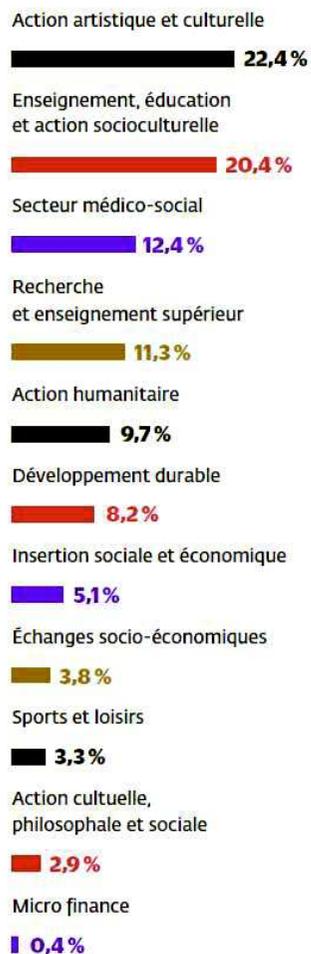
- Deux grands acteurs aux domaines étendus
- Des fondations territoriales
- Des fondations thématiques
- Des fondations sectorielles
- Des fondations d'esprit confessionnel ou issues d'organismes confessionnels
- Des fondations adossées à des établissements



## Des domaines d'intervention variés

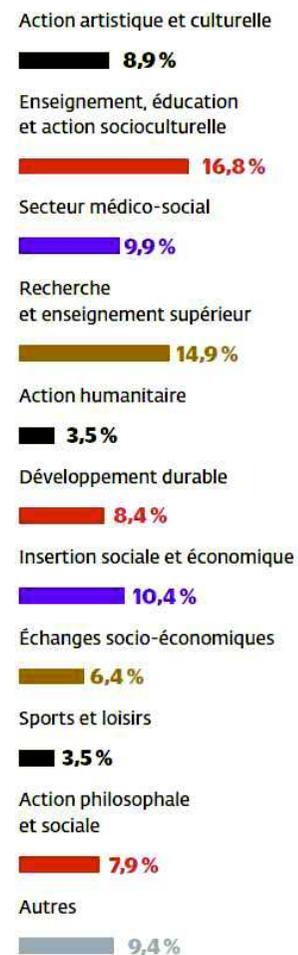


### Domaines d'action des fonds de dotation



Source : Observatoire Deloitte, 30 juin 2017

### Domaines d'action des fondations abritantes



Source : CFF

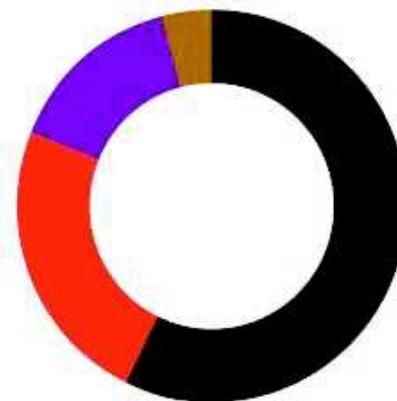
# Panorama



## Un outil parmi d'autres

«La Fondation du patrimoine propose de nombreux moyens d'intervention aux mécènes, dont certains peuvent être plus adaptés qu'une fondation abritée. La fondation sous égide est sans doute plus prestigieuse en termes de communication puisqu'elle "appartient" plus à ses fondateurs, mais elle correspond à une situation et une demande spécifiques.»

### Fondation du patrimoine



**1600**

Fondations sous égide

**650**

Fondations reconnues  
d'utilité publique

**400**

Fondations d'entreprise

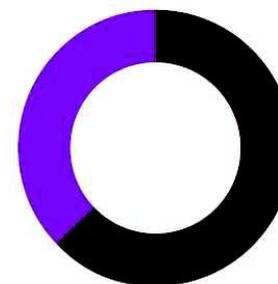
**100**

Fondations de l'Enseignement  
Supérieur et de la Recherche

**Versus  
2600  
fonds de  
dotation**

## Diversité des modèles

- Différents types de fondateurs
- Différents types de fondations sous égide (dotation pérenne, dotation consommable, fondation de flux)
- Différents modes d'action (distributrice, opératrice, financement des programmes de la fondation abritante)



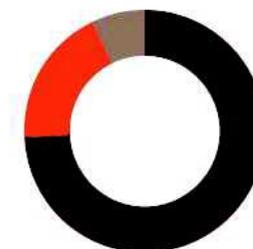
**63%**

En 2013, 63% des fondations sous égide avaient une dotation pour

**37%**

qui étaient des fondations de flux

Source: Observatoire de la philanthropie de la Fondation de France, *Les fonds et fondations en France de 2001 à 2014.*



**72%**

Particuliers

**18%**

Entreprises

**7%**

Associations

**1%**

État

**1%**

Collectivités territoriales

**1%**

Fondations

Source: Observatoire de la philanthropie de la Fondation de France, *Les fonds et fondations en France de 2001 à 2014.*

## Pourquoi abriter des fondations sous égide?

- **Démultiplier son impact**

«Les fondations abritées sont le prolongement de nos bras, tant géographiques que thématiques, en partageant tout ou partie de notre mission. Ces fondations travaillent sur les territoires tandis que la Fondation Entreprendre porte la cause entrepreneuriale dans sa dimension nationale. C'est une opportunité pour accélérer l'impact. » **Fondation Entreprendre**

- **Faire rayonner sa marque**

«Être abritante permet de faire rayonner la marque Caritas grâce à ses fondations sous égide. Les relations avec les fondateurs permettent l'ouverture à de nouveaux réseaux et de penser le développement autour de stratégies d'alliances.» **Fondation Caritas France**

## Pourquoi abriter des fondations sous égide?

- **Se positionner comme incubateur**

«La Fondation se positionne comme un incubateur pour la création de fondations. Nous n'exigeons pas forcément des flux importants pour créer une fondation sous notre égide. Nous attachons plus d'importance au potentiel de développement de la future fondation et à lui donner sa chance qu'elle n'aurait pas si nous exigeons des flux importants.» **Fondation de Lille**

- **Faire vivre sa mission d'intérêt général**

«Abriter des fondations fait partie de la mission d'intérêt général de la Fondation Bullukian. La Fondation Bullukian est une fondation autonome financièrement mais modeste dans ses dépenses de fonctionnement et dans laquelle les membres du bureau sont très investis bénévolement.» **Fondation Bullukian**

## Pourquoi abriter des fondations sous égide?

- **Faire plus participer les donateurs**

«La fondation sous égide est un outil pour faire plus que ce qu'on fait aujourd'hui. C'est quelque chose qui vient compléter le mécénat et donner plus de place aux financeurs sur un projet, car ils sont associés tout au long du projet, ils participent au comité de gestion scientifique, à la gestion des fonds et à l'élaboration des résultats.» **Fondation Maison des Sciences de l'Homme**

- **Assurer un service pour les philanthropes**

«Le moteur principal pour créer une fondation sous égide était la lourdeur administrative liée au fond de dotation que j'avais déjà créé. Je voulais me concentrer sur le fond alors que je passais des heures avec le commissaire au compte, le comptable, etc. »

**Propos de fondateur - Étude Caritas France sur les fondations familiales abritées**

## Pourquoi abriter des fondations sous égide?

- **Apporter une expertise**

« Notre expérience associée à la connaissance des projets portés par la centaine d'associations avec qui nous travaillons très régulièrement est un élément important et renforce la confiance. » **Fondation Notre Dame**

- **Favoriser l'apprentissage de la philanthropie**

« On aurait été incapable de mener à bien correctement les actions qu'on a souhaitées soutenir dès le début. [...] La collaboration avec Auteuil nous a imposé des exigences de sérieux et de rigueur qui n'auraient pas été posées aussi clairement sans cette collaboration [...]. Il faut qu'il y ait une estime mutuelle et la confiance doit s'établir. »

**Propos de fondateur - Fondation d'Auteuil**

## Pourquoi abriter des fondations sous égide?

- **Animer une communauté**

«Les réunions entre fondateurs qui ont lieu tous les ans sont très intéressantes parce qu'on rencontre et on échange sur les projets. Certains ont des fondations plus importantes que nous, certains ont du temps à consacrer à des projets qui leurs sont propres, ce qui n'est pas notre cas, aujourd'hui. Ça viendra peut-être un jour. Ces échanges sont très positifs. On y apprend des choses intéressantes.»  
**Propos de fondateur - Étude Caritas France sur les fondations familiales abritées**

- **Créer de la valeur ajoutée**

«La valeur ajoutée apportée par la fondation abritante est vraiment primordiale. Je ne pense pas que j'aurais créé la fondation sous égide si jamais il n'y avait pas eu cette valeur ajoutée sur les projets.» **Propos de fondateur, Étude Caritas France sur les fondations familiales abritées**